

Утверждаю.

Директор МБОУ «Средняя школа

с.Никольское-на-Черемшане»

Т.А.Попова

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МБОУ «Средняя школа с.Никольское-на-Черемшане»**

**1. Паспорт программы**

Наименование Программы	«Повышение качества образования в МБОУ «Средняя школа с. Никольское-на-Черемшане» показывающая низкие образовательные результаты и функционирующая в 2021 году»
Цели и задачи программы	<p>Повышение качества образования путём снижения доли обучающихся с низкой мотивацией к обучению и рисками учебной неуспешности.</p> <p>1. Изучение опыта работы передовых школ с высоким индексом ESCS.</p> <p>2. Проведение диагностики по выявлению обучающихся с низкой мотивацией к обучению и с рисками учебной неуспешности;</p> <p>3. Создание банка данных обучающихся с низкой мотивацией в обучении и с рисками учебной неуспешности;</p> <p>4. Проектирование и реализация индивидуальных маршрутов по оказании помощи обучающимся в преодолении учебных трудностей, направленных, в том числе на повышение учебной мотивации.</p> <p>5. Изучение теории и внедрение в практику рефлексивно-деятельностного подхода» при оказании индивидуальной помощи неуспевающему ученику.</p> <p>6. Создание банка данных родителей обучающихся;</p> <p>7. Индивидуальная работа соц. педагога и педагога-психолога с обучающимися с рисками учебной неуспешности и их родителями.</p> <p>8. Проведение профориентационной работы с обучающими и их родителями.</p>
Срок реализации	2021 год
Сроки и этапы реализации.	<p>Первый этап - Подготовительный: январь -февраль 2021 года: проведение аналитической и диагностической работы.</p> <p>Второй этап - Основной: март 2021 – октябрь 2021 года: методическое, кадровое и информационное обеспечение программы, ее реализация. Промежуточный контроль и корректировка.</p> <p>Третий этап - Обобщающий: ноябрь 2021 – декабрь 2021 года: внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.</p>

Методы сбора и обработки информации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ результативности программ, направленных на повышение качества образования;</li> <li>- мониторинг качества управления;</li> <li>- мониторинг качества преподавания;</li> <li>- мониторинг качества результатов обучения;</li> <li>- мониторинг текущих учебных достижений;</li> <li>- диагностика уровня сформированности профессиональных компетенций педагогов ;</li> <li>- мониторинг образовательной среды</li> <li>- составление диагностических карт проблемных полей</li> </ul> <p>Для сбора информации используются аналитические и статистические данные по образовательному учреждению, сведения, отчеты, результаты прохождения аттестации педагогических работников, а также методы социологического</p>
Основные мероприятия или проекты программы/ перечень подпрограмм	<p>Реализация подпрограммы «Низкий уровень учебной мотивации учащихся»</p> <p>Реализация подпрограммы «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Повышение уровня качества знаний: рост учебных и внеурочных достижений обучающихся.</li> <li>2) Снижение доли обучающихся с низкой мотивацией к обучению и рисками учебной неуспешности.</li> <li>2) Усиление ответственности родителей и их роли в достижении результативности обучения, участие в жизни школы и управлением школой через Совет школы;</li> <li>4) Повышение информационной культуры участников образовательного процесса за счет эффективного использования новых информационных сервисов, систем и технологий обучения электронных образовательных ресурсов нового поколения;</li> <li>5) Обновление материальной базы учреждения, позволяющего в комплексе обеспечивать осуществление образовательного процесса.</li> </ol>

Целевые индикаторы и показатели программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение и поддержание контингента обучающихся и педагогов школы;</li> <li>• Удовлетворенность участников образовательного сообщества (воспитанники, учащиеся, педагоги, родители) качеством предоставляемых образовательных услуг;</li> <li>• Положительная динамика качества и успеваемости учащихся школы;</li> <li>• Положительная динамика результатов прохождения государственной итоговой аттестации выпускниками ОО;</li> <li>• Положительная динамика результативности независимых диагностик;</li> <li>• Положительная динамика результативности участия в олимпиадах, конкурсах, конференциях и др. мероприятиях различной направленности для учащихся и воспитанников;</li> <li>• Положительная динамика результативности участия педагогов в конкурсах, конференциях и др. мероприятиях различной направленности;</li> <li>• Благоприятные показатели физического, психического здоровья учащихся;</li> <li>• Рост числа педагогов, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационных педагогических технологий в урочной и внеурочной деятельности;</li> <li>• Высокий уровень воспитанности обучающихся</li> <li>• Увеличение числа договоров о сотрудничестве с организациями района и области научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности;</li> <li>• Поддержание и развитие материально-технической базы.</li> </ul>
Исполнители	Администрация МБОУ «Средняя школа с. Никольское-на-Черемшане», педагогический коллектив, Совет школы.
Порядок управления реализацией программой	<p>1. Создание проектов для реализации Программы развития школы с учетом основных задач программы, назначение ответственных за их выполнение и ожидаемые результаты.</p> <p>2. Включение всех участников образовательного процесса школы на реализацию Программы развития. Выявление и анализ приоритетных направлений развития, промежуточных результатов ее выполнения на заседаниях научно-методического совета и школьных методических объединений, Совета школы, школьного родительского комитета и классных родительских собраний, в средствах школьной информации.</p> <p>3. Создание системы диагностики и контроля реализации Программы развития .</p> <p>Администрация школы ежегодно подводит итоги выполнения Программы на заседаниях педагогического совета</p>

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ**

1. Основная цель и задачи Среднесрочной программы , сроки и этапы её реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход её выполнения.

Целью программы является проведения комплекса мер, направленных на повышение качества образования путём снижения доли обучающихся с низкой мотивацией к обучению и рисками учебной неуспешности.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- 1.Изучение опыта работы передовых школ с высоким индексом ESCS.
2. Проведение диагностики по выявлению обучающихся с низкой мотивацией к обучению и с рисками учебной неуспешности.
- 3.Создание банка данных обучающихся с низкой мотивацией в обучении и с рисками учебной неуспешности.
- 4.Проектирование и реализация индивидуальных маршрутов по оказании помощи обучающимся в преодолении учебных трудностей, направленных, в том числе на повышение учебной мотивации.
5. Изучение теории и внедрение в практику рефлексивно- деятельностного подхода» при оказании индивидуальной помощи неуспевающему ученику.
6. Создание банка данных родителей обучающихся.
- 7.Индивидуальная работа соц. педагога и педагога-психолога с обучающимися с рисками учебной неуспешности и их родителями.
- 8.Проведение профориентационной работы с обучающими и их родителями.

В период до конца 2021 года для решения цели

Повышение качества образования повышение качества образования будут решены следующие задачи:

1. Проведение мониторинга по выявлению обучающихся с низкой мотивацией к обучению и высокими рисками учебной неуспешности.
2. Создание базы обучающихся с низкой мотивацией к обучению и высокими рисками учебной неуспешности.
3. Изучение опыта школ с высоким индексом ESCS.
4. Изучение теории и внедрение в практику рефлексивно- деятельностного подхода» при оказании индивидуальной помощи неуспевающему ученику.
5. Создание системы работы по построению индивидуальных маршрутов работы соц.педагога и педагога-психолога с обучающимися с рисками учебной неуспешности и их родителями.
6. Проектирование и реализация индивидуальных маршрутов учителями-предметниками по оказании помощи обучающимся в преодолении учебных трудностей, направленных, в том числе на повышение учебной мотивации.

В результате проведённой работы планируется достичь следующих показателей и индикаторов цели:

1. Создан банк данных обучающихся с низкой мотивацией к обучению и высокими рисками учебной неуспешности.
2. Изучен и перенят опыт работы школ с высоким индексом ESCS с обучающихся с низкой мотивацией к обучению и высокими рисками учебной неуспешности.
3. Внедрён в работу педагогов школы рефлексивно- деятельностного подхода» при оказании индивидуальной помощи неуспевающему ученику.
4. Создана система работы соц.педагога и педагога-психолога с обучающимися с рисками учебной неуспешности и их родителями.
5. Качество образования повысится до 44 %.

## МЕРОПРИЯТИЯ СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ И НАПРАВЛЕНИЯ , ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ РЕАЛИЗАЦИЮ ЕЕ ЗАДАЧ

Решение задач программы обеспечивается путём реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных программ – антикризисовых программ по соответствующим направлениям риска.

Направление в соответствии с рисками	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственный	Участники
Низкая учебная мотивация обучающихся	1. Выявление причин возникновения у обучающихся низкой мотивации к обучению.	Анкетирование администрации школы, педагогов, обучающихся, родителей (законных представителей).	Апрель 2021	Результаты анкетирования ( кол-во/%)	Зам. директора по УВР, Соц.педагог	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители.
	Проведение родительских собраний по теме « Роль родителей в учебных успехах их детей».	Март 2021 г	Протоколы родительских собраний	Зам. директора по ВР, Классные руководители	Администрация школы, классные руководители, родители.	
	Посещение урочных и внеурочных занятий с целью определения западающих моментов в организации деятельности	Март – апрель 2021 г	Аналитические справки	Администрация школы	Администрация школы, педагоги.	

	обучающихся с низкой мотивацией.			
Проведение заседаний МО, анализ успеваемости и работы со слабоуспевающими на педагогических советах	Апрель 2021	Протоколы МО	Зам. директора по УР, руководители МО	Администрация школы, руководители МО, педагоги.
Мониторинг результативности проводимых мероприятий по повышению качества образования.	Май 2021 Декабрь 2021 Май 2022	Аналитическая справка	Зам. директора по УВР, руководители МО	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители
Изучение образовательных потребностей обучающихся на новый 2021-2022 уч.год	Апрель, сентябрь	Анкетирование/ мониторинг	Зам. директора по УВР, классные руководители	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители
2. Диагностика и создание базы данных обучающихся с низкой мотивацией.	Проведение диагностики обучающихся и создание базы по выявлению обучающихся с низкой мотивацией к обучению. Проведение и анализ мониторинга качества	Апрель – май 2021	Аналитическая справка	Зам. директора по УВР Классные руководители, Учителя-предметники обучающиеся
				Администрация школы,

	образования за последние 3 года			Руководители МО	Руководители МО, учителя-предметники
Участие обучающихся школы в ВПР	Март- Май 2021	Анализ результатов ВПР	Зам. директора по УВР, руководители МО	Администрация школы, учителя-предметники, обучающиеся	школы, учителя-предметники, обучающиеся
3.Проектирование и создание индивидуальных маршрутов по оказанию помощи обучающимся в преодолении учебных трудностей, направленных, в том числе, на повышение учебной мотивации.	Организация индивидуальной работы с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию.	В соответствии с графиком проведения индивидуальных занятий	Планы работы с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию.	Руководители МО, учителя предметники	Педагоги, обучающиеся
	Дифференцирование домашних заданий с учетом возможностей и способностей ребенка	Постоянно	Контроль со стороны администрации	Учителя -предметники	Учителя предметники, обучающиеся
	Использование дистанционных образовательных платформ при работе с обучающимися с низкой мотивацией в обучении.	В течение года	Контроль со стороны администрации	Учителя-предметники	Учителя предметники, обучающиеся, родители (законные представители)
	Участие обучающихся в различного вида олимпиадах и конкурсах	В течение года	Мониторинг результатов участия в различного вида олимпиадах и конкурсанах	Учителя-предметники	Учителя-предметники, обучающиеся, родители

			конкурсах		
Организация подготовки к государственной итоговой аттестации обучающихся 9, 11 классов	В течение года, согласно плана организации и подготовки к ГИА	Планы подготовки в ГИА	Зам. директора по УВР, учителя предметники	Администрация школы, учителя-предметники, обучающиеся, родители	Администрация школы, учителя-предметники, обучающиеся, родители
Контроль в 1-8 классах (проведение контрольных работ, анализ сформированности ЗУН)	В течение года	Анализ выполнения контрольных работ в 1-8 классах	Зам. директора по УВР МО	Администрация школы, учителя-предметники, обучающиеся	Администрация школы, учителя-предметники, обучающиеся, родители
Оценка учебных и не учебных достижений обучающихся. Портфолио обучающихся	В течение года	Проверка ведения Портфолио учащихся	Зам. директора по УВР и ВР, классные руководители	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители
4. Изучение и внедрение в практику перспективных методов при оказании индивидуальной помощи неуспевающим учащимся.	Повышение профессионализма педагогов через организацию курсовой подготовки, самообразование	В течение года	Мониторинг прохождения КПК	Зам. директора по УВР, учителя	Администрация школы, педагоги
Участие в районных МО,	Проведение открытых уроков	В течение года	Проведение Дня открытых дверей организаций	Администрация школы Руководители МО, учителя предметники	Администрация школы, педагоги, обучающиеся
			Мониторинг участия	Учителя предметники	Администрация школы, педагоги

	вебинарах, семинарах и видеоконференциях			
Персональный контроль учителей-предметников	В течение года	Контроль со стороны администрации	Администрация школы	Администрация школы, педагоги
Проведение Педагогического совета по решению вопроса о повышении мотивации обучающихся	Март	Протоколы Педсоветов	Администрация школы	Администрация школы, педагоги
5.Организация работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по повышению мотивации обучения.	Участие в информационно-разъяснительной работе по подготовке и участию в ГИА.	В течение года	Размещение информации на сайте школы и соцсетях.	Зам. директора по УВР, классный руководитель, учителя-предметники
Своевременное извещение родителей о неуспеваемости детей	По мере необходимости	Информирование классными руководителями	Классные руководители	Классные руководители, родители (законные представители)
Индивидуальная консультация с родителями по вопросам качества образования	В течение года	План работы с родителями	Учителя-предметники классные руководители	Педагоги, родители
Участие в ежегодном публичном отчёте.	Май 2021	Ежегодный отчёт	Администрация школы	Администрация школы, педагоги, родители

Направление в соответствии с рисками	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственный	Участники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	1. Выявление причин возникновения у обучающихся рисков учебной неуспешности.	Анкетирование администрации школы, педагогов, обучающихся, родителей (законных представителей).	Апрель 2021	Результаты анкетирования ( кол-во/%)	Зам. директора по УВР, Соц.педагог, педагог-психолог	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители.
		Проведение Педагогического совета « Причины возникновения рисков учебной неуспешности».	Апрель 2021 г	Протоколы Педсовета	Директор школы Педагог-психолог	Администрация школы, педагоги.
		Посещение урочных и внеурочных занятий с целью определения западающих моментов в организации деятельности обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Март – апрель 2021 г	Аналитическая справка	Администрация школы	Администрация школы, педагоги.
		Проведение заседаний	Апрель 2021	Протоколы МО	Зам. директора по УВР, ВР руководители заседаний	Администрация школы,

	МО, анализ успеваемости и работы со слабоуспевающим и на педагогических советах			МО	руководители МО, педагоги.
	Мониторинг результативности проводимых мероприятий по повышению качества образования.	Май 2021 Декабрь 2021 Май 2022	Аналитическая справка	Зам. директора по УВР, руководители МО	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители
	Изучение образовательных потребностей обучающихся на новый 2021-2022 уч.год	Апрель, сентябрь	Анкетирование	Зам. директора по УВР, классные руководители	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители
2. Диагностика и создание базы данных	Проведение диагностики и создание базы обучающихся по выявлению обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Апрель – май 2021	Аналитическая справка	Соц.педагог, Педагог-психолог	Классные руководители, Учителя-предметники обучающиеся, родители (законные представители)
	Проведение и анализ мониторинга участия обучающихся во внеурочной	Март 2021	Аналитическая справка	Зам. директора по ВР Классные руководители	Администрация школы, классные руководители

	Деятельности.			
Участие обучающихся школы в ВПР, олимпиадах , конкурсах разного уровня.	Март- Май 2021	Анализ результатов ВПР	Зам. директора по УВР, ВР, руководители МО	Администрация школы, учителя-предметники, обучающиеся, родителм (законные представители)
3.Проектирование и создание индивидуальных маршрутов по оказанию помощи соц.педагогом и педагогом- психологом обучающимся с рисками учебной неуспешности.	Организация индивидуальной работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности.	В соответствии с графиком проведения индивидуальных занятий	Планы работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности.	Соц.педагог, педагог-психолог, учителя предметники
Участие обучающихся в различных видах деятельности.	Использование на уроках индивидуального подхода к обучающимся с рисками учебной неуспешности.	Постоянно	Планы уроков	Учителя -предметники Учителя предметники, обучающиеся
Участие обучающихся в ВПР, олимпиадах , конкурсах разного уровня.	Использование дистанционных образовательных платформ при работе с обучающимися с рисками учебной неуспешности	В течение года	Участие в дистанционных образовательных платформ	Учителя-предметники Учителя предметники, обучающиеся, родители (законные представители)
Участие обучающихся в различных видах деятельности.	Участие обучающихся в различных видах деятельности.	Мониторинг Участие обучающихся в	Учителя-предметники Учителя-предметники,	Учителя-предметники, обучающиеся, родители (законные представители)

	олимпиадах и конкурсах		различного вида олимпиадах и конкурсах	обучающиеся, родители
Организация подготовки к государственной итоговой аттестации обучающихся 9, 11 классов	В течение года, согласно плана организации и подготовки к ГИА	План подготовки к ГИА	Зам. директора по УВР, учителя предметники	Администрация школы, учителя-предметники, обучающиеся, родители
Участие обучающихся в профориентационных мероприятиях и встречах.	В течение года	Информация на сайте школы и соц.сетях	Зам. директора по УВР, классные руководители	Администрация школы, классные руководители, обучающиеся, родители ( законные представители)
Оценка учебных и неучебных достижений обучающихся.	В течение года	Проверка ведения Портфолио учащихся	Зам. директора по УВР и УВР, классные руководители	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители 9
Портфолио обучающихся				законные представители
4. Изучение и внедрение в практику перспективных методов при оказании индивидуальной	Повышение профессионализма педагогов через организацию курсовой подготовки, самообразование	Мониторинг прохождения КПК	Зам. директора по УВР, учителя-предметники, классные руководители	Администрация школы, педагоги

	помощи неуспевающим учащимся.	Проведение открытых уроков	В течение года	Проведение Дня образовательной организации	Администрация школы Руководители МО, учителя предметники	Администрация школы, педагоги, обучающиеся
	Участие в районных МО, вебинарах, семинарах и видеоконференциях	В течение года	Мониторинг участия в мероприятиях	Учителя предметники	Администрация школы, педагоги	Администрация школы, педагоги, обучающиеся
	Персональный контроль за успехами обучающегося учителей-предметников и классных руководителей	В течение года	Контроль администрации школы	Учителя-предметники, классные руководители	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители.	Администрация школы, педагоги, обучающиеся, родители.
	Проведение Педагогического совета по решению вопроса о снижении количества обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Апрель	Протокол Педсовета	Администрация школы	Администрация школы, педагоги	Администрация школы, педагоги
5.Проведение профориентационной работы с обучающимися и их родителями	Проведение родительских собраний на тему «Причины возникновения рисков учебной	Апрель	Протокол родительского собрания	Зам. директора по ВР, классный руководитель, классные руководители, родители	Администрация школы, классные руководители, родители	Администрация школы, классные руководители, родители

	(законными представителями).	неуспешности и пути её снижения».	В течение года	Информация на сайте школы и соц.сетях	Классные руководители	Классные руководители, родители (законные представители)
	Участие родителей в профориентационных мероприятиях, вебинарах, Днях открытых дверей ССУЗ и ВУЗ.	неуспешности и пути её снижения».	В течение года	Информация на сайте школы и соц.сетях	Классные руководители	Классные руководители, родители (законные представители)
	Индивидуальная консультация с родителями по вопросам возникновения и преодоления рисков учебной неуспешности у обучающихся.	неуспешности и пути её снижения».	В течение года	Планы работы соц.педагога и педагога-психолога с родителями	Учителя-предметники классные руководители	Педагоги, родители
	Участие родителей в совместных классных и школьных мероприятиях, конкурсах.	неуспешности и пути её снижения».	В течение года	Информация на сайте школы и соц.сетях	Зам. директора по ВР, классные руководители	Администрация школы, классные руководители, обучающиеся, родители (законные представители)
	Участие в ежегодном публичном отчёте	неуспешности и пути её снижения».	Май 2021	Публичный отчёт школы	Администрация школы	Администрация школы, педагоги, родители

## **Механизм реализации программы**

По каждому из проектов создаются проблемные творческие группы, ответственные за их реализацию.

Функцию общей координации реализации Программы выполняет методический совет школы. Мероприятия по реализации проектов включены в годовой план работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных проектов ежегодно представляется на педсовете и Совете школы. Каждый из проектов курируется одним из заместителей директора. Вопросы оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении отдельных проектов, внесения изменений в реализацию проектов решает методический совет и Совет школы. Реализация Программы предусматривает ежегодное формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей